

# Dossier de presse



20 ans de SODIV

9 décembre 2005



# Editorial

## Finance - Emploi - Audace Raisonnée

Société de reconversion créée en 1985 à la demande de l'Etat par les MDPA, les collectivités locales, les CCI, la Sade et 8 banques, Sodiv est aujourd'hui un acteur parfaitement intégré dans le paysage économique et financier du Sud de l'Alsace.

Après 20 années d'activité, son bilan est à la hauteur des objectifs et ambitions de ses actionnaires. Sodiv est intervenue auprès de 500 projets, apportant plus de 45 millions d'euros de soutien financier. Ces projets ont entraîné la création de plus de 5000 emplois effectivement réalisés à ce jour. Ce résultat correspond au défi auquel le Bassin Potassique était confronté il y a 20 ans, dans la perspective de la fermeture des Mines de Potasse d'Alsace.



Trois éléments ont permis ce bilan :

> La présence en Alsace de nombreux entrepreneurs réunissant compétences techniques, volonté d'entreprendre, capacité à innover pour créer des produits et des services. Ces entrepreneurs sont souvent des alsaciens, mais aussi des personnes venant d'autres horizons, de France, d'Europe, d'Amérique ou d'Asie, et qui ont trouvé en Alsace les meilleures conditions pour développer leurs activités

> La grande liberté d'action donnée par les actionnaires aux dirigeants de Sodiv. Utilisée dans le cadre d'objectifs clairs et ambitieux, cette liberté lui a permis d'adapter ses interventions au rythme de l'entreprise et de faire preuve d'une audace raisonnée. Sodiv a ainsi un positionnement original : elle intervient financièrement mais n'est pas à la recherche d'une rentabilité économique, bien que bénéficiant de fonds publics, elle peut agir avec beaucoup de réactivité, s'adaptant au rythme de l'entreprise. Sodiv est un acteur financier au service de l'emploi

> Le soutien permanent et l'engagement de l'ensemble des actionnaires qui ont tous contribué. Les collectivités sont intervenues notamment à travers les Agences de développement économique avec qui Sodiv coopère étroitement. Les CCI ont mobilisé leurs services économiques. Les MDPA ont fait de la reconversion industrielle du Bassin Potassique un axe stratégique au même titre que l'avenir du personnel, la fin de l'exploitation, la restauration de l'environnement et la transmission du patrimoine. Nous avons coordonné nos interventions avec la communauté bancaire, de façon à obtenir un effet de levier pour le financement des projets de nos clients. L'ensemble des actionnaires se retrouve régulièrement lors des réunions du comité des engagements où toutes les décisions sont prises de façon collégiale

Aujourd'hui Sodiv est également reconnue hors d'Alsace, en ayant remporté en association avec Sofirem Conseil un appel d'offres lancé par la Région Franche Comté.



Sodiv a démontré sa capacité à œuvrer de façon efficiente pour l'emploi dans le Bassin Potassique. Son Conseil d'Administration travaille actuellement sur un projet qui permettrait à la société de poursuivre son action et d'étendre son domaine d'intervention à l'ensemble du Haut-Rhin, voire de l'Alsace.

## Le bassin potassique a changé de visage...

Il y a vingt ans, la fermeture programmée des mines de potasse et la disparition de milliers d'emplois liés à la mine, a fait planer sur toute une région la menace d'un grave problème d'emploi dans ce bassin jusqu'alors prospère.

A la demande de l'Etat, les Mines de Potasse d'Alsace, le Conseil Général du Haut-Rhin, le Conseil régional, les chambres de commerces, 8 banques et la Sade ont créé une société de reconversion avec une mission précise et des objectifs ambitieux : créer autant d'emplois que ceux supprimés.

SODIV était née.

Depuis 20 ans, elle accompagne des projets porteurs d'emplois dans les domaines de l'industrie et des services à l'industrie.



## SODIV : un choix audacieux

La mission de SODIV a pu être remplie parce que ses créateurs et actionnaires ont su mettre en place et faire fonctionner un dispositif original sous bien des aspects :

> La volonté et l'ambition des MDPA qui ont fait de la reconversion du bassin une priorité. Le support permanent et concret que les MDPA ont apporté à SODIV n'a eu d'égal que la détermination à trouver une solution appropriée pour chaque mineur appelé à cesser son activité, mettre en valeur le patrimoine minier et le souci de préserver l'environnement.

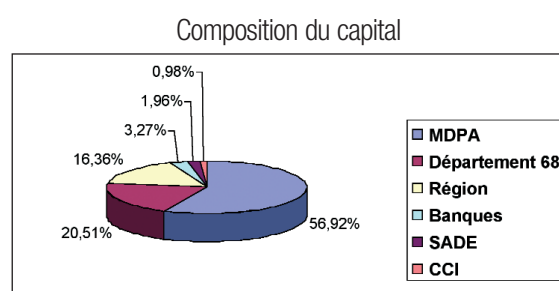
> L'actionnariat

Dès le départ, les collectivités et les banques ont été associées au projet. Bien qu'étant la plus petite société de reconversion active en France, SODIV est la seule qui présente une telle diversité dans son capital.

Actionnaire majoritaire avec 56,92 %, les MDPA assurent à SODIV un appui sans faille au comité d'engagement, auquel elles participent. Porteur de 20,51 % du capital, le Conseil général du Haut-Rhin a un rôle de poids dans l'animation de SODIV, tout comme le Conseil régional d'Alsace (16,36%).

Les 8 banques (BNP, BPA, CCF, CIAL, Crédit Mutuel, Crédit Lyonnais, Crédit du Nord, Société Générale) participent au tour de table depuis la création de SODIV, détiennent collectivement 3,27 % du capital et siègent au comité d'engagement alors que la Sade est représentée avec 1,96 %.

Les Chambres de commerce et d'industrie de Mulhouse et Colmar possèdent 0,98% du capital et sont également présentes au comité d'engagement.



## Une approche différente

Au cours de ces 20 ans, l'action de SODIV s'est inscrite dans la dynamique du bassin potassique, marqué et imprégné par l'aventure humaine et industrielle de la potasse.

Les porteurs de projets trouvent auprès de SODIV une approche différente dans le soutien et l'ingénierie nécessaires à leurs projets. En effet, dans son examen approfondi du projet, SODIV apprécie l'entreprise « de l'intérieur », avec une pondération particulière dans l'analyse des ratios. Originale dans sa pratique d'analyse, elle se distingue des autres intervenants en capital risque, en recherchant par-delà la rentabilité, une probabilité de création d'un nombre d'emplois significatif.

Bien entendu, par-delà sa maîtrise des délais, ses interventions rapides et opportunes, SODIV dispose - à travers notamment d'un comité d'engagement - d'une équipe d'évaluation chevronnée composée de représentants des actionnaires et de permanents instruisant les dossiers.

Les relations privilégiées qu'entretient SODIV avec l'ADA, le CAHR et Alsabail sont particulièrement importantes dans l'instruction des dossiers et permettent une collaboration exemplaire sur toutes les interventions.



## Un cœur de métier : le soutien aux fonds propres

SODIV se veut financeur et facilitateur. A ce titre, elle intervient principalement sous forme de prêt participatif, sans demande de garantie, mais aussi au travers de prises de participation.

Très active dans le tissu économique local, elle y exerce, entre autres, un rôle de facilitateur et de conseil en haut de bilan : un élément moins apparent, mais fondamental pour la réussite des entreprises soutenues et la mobilisation des autres partenaires financiers.

Produit phare, le prêt participatif est un outil avantageux pour l'entreprise, car considéré comme équivalent à des fonds propres. Il permet une présentation plus avantageuse du bilan et sert donc aux entreprises de levier pour l'obtention des autres concours financiers.

Grâce à ces prêts participatifs attribués sans caution ni garantie, SODIV permet la concrétisation de projets économiques porteurs. Plus de 300 entreprises ont ainsi été accompagnées dans leur création et leur développement.

Cette intervention répond bien aux besoins chroniques de sous-capitalisation des PME ainsi qu'aux attentes des « jeunes pousses » aux moyens financiers limités.

Pour les entreprises en croissance, c'est une sécurité et la pérennisation des investissements avec des marges de manœuvre élargies.



## Des services de développement économique

Quatre rôles complémentaires de SODIV, moins connus, contribuent à dynamiser l'économie territoriale :

- > le conseil dans l'approche et les méthodes de montage des projets
- > la contribution à un réseau d'intelligence économique
- > la faculté de favoriser la coopération entre les différentes entreprises
- > la détection de projets innovants n'entrant pas habituellement dans les dispositifs d'aide formatés

## Un savoir-faire reconnu à pérenniser

L'expérience et le savoir-faire de SODIV sont reconnus hors des limites de l'Alsace.

En association avec un grand nom de la reconversion industrielle, Sofirem, filiale de Charbonnages de France, SODIV a remporté un appel d'offre de prestation de conseil pour la reconversion d'un bassin d'emploi en Franche-Comté.

Cette opération qui démontre la reconnaissance de l'efficacité de SODIV, témoigne également de l'intérêt du travail en réseau avec des opérateurs plus importants, dans un mutuel enrichissement des connaissances.

Dans un contexte économique difficile et concurrentiel, il convient de considérer la pérennisation de SODIV comme un élément important de la politique territoriale en matière de création d'emplois.



## Annexes

	Dossiers collectés	Dossiers approuvés	Dossiers réalisés	Engagements en Keuros	Emplois
2000	26	25	24	2 127	204
2001	22	21	20	2 384	260
2002	22	20	14	1 273	162
2003	22	19	16	1 728	207
2004	25	22	22	2 137	315

### > Bilan depuis 1995 (plan cadre)

328 dossiers instruits  
269 dossiers approuvés en Comité des engagements  
24,1 millions d'euros versés aux entreprises  
3 343 emplois réalisés

### > Bilan depuis la création (1985)

711 dossiers instruits  
511 dossiers approuvés en Comité des engagements  
45,5 millions d'euros versés aux entreprises  
5 934 emplois réalisés

### > Situation à ce jour (2005)

Participation dans 17 entreprises  
101 prêts en cours





*Votre dynamique de  
développement*

SODIV - Avenue Joseph Else - 68310 WITTELSHEIM  
TÉL. 03 89 57 83 50 - FAX : 03 89 57 83 51